

EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE FLANDES “ESPUFLAN ESP”

Modalidad: Fines liquidatorios – etapa de administración temporal

La empresa de servicios públicos de Flandes ESPUFLAN ESP, es empresa industrial y comercial del estado del orden municipal, que presta de los servicios públicos de acueducto, alcantarillado y aseo en el municipio de Flandes.

ESPUFLAN ESP fue tomada en posesión por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios en la modalidad de fines liquidatorios – etapa de administración temporal, mediante Resolución SSPD 20151300015835 del 16 de junio de 2015, por encontrarse incurso en las causales 59.1 59.3 y 59.7 del artículo 59 de la Ley 142 de 1994.

Dentro de los aspectos a destacar de ESPUFLAN ESP¹, se resalta un activo cercano a los \$3.761.664.482 y un pasivo aproximado de \$15.450.935.391 de los cuales \$11.030.293.753 corresponden a deudas pretoma, más créditos al Fondo Empresarial por valor de \$4.144.000.000. Presenta una facturación promedio aproximada de \$400.497.354 mensuales, cuyo porcentaje de recaudo se ubica en cerca del 78,2%. Sus gastos administrativos totales mensuales son de alrededor de \$124.024.346 y sus costos operativos ascienden mensualmente a la suma de \$335.676.749 en promedio.

ESPUFLAN ESP asume una nómina mensual de 56 personas. El valor por concepto de nómina es en promedio de \$118.471.256 mensuales.

ESPUFLAN ESP atiende 15.365 suscriptores del servicio de acueducto (98.5% de cobertura), 15.139 del servicio de alcantarillado (100% de cobertura) y 10.452 del servicio de aseo (69,4% de cobertura). Los mencionados servicios se prestan con una continuidad del 97,8%.

¹ Cifras representativas de mayo de 2019

Indicador		ESPUFLAN E.S.P.		
		Periodo de Intervención	Periodo actual	Evolución
COBERTURA		98,0%	98,5%	
		96,0%	100,0%	
		67,0%	69,4%	
		NA	NA	NA
	IANC	64,0%	61,6%	
	Micromedición	93,2%	84,6%	
	IRCA	14,9%	1,4%	
	Continuidad	23.5 Horas	23.6 horas	
		69,6%	81,0%	

- La cifra de micromedición inicial se depuró durante la intervención a través de visitas de campo y reporte de medidores en mal estado, actualmente se ejecuta un plan de reposición contemplado en el plan de pérdidas de la empresa.

Durante la Intervención se han presentado los siguientes avances:

- La empresa redujo los costos en contratos con los proveedores generando alivio en el flujo de caja.
- Elaboración del catastro de redes y de toda la infraestructura afecta a la prestación del servicio de acueducto y alcantarillado, información necesaria para la aplicación de la fórmula tarifaria y la definición de las inversiones que necesita el sistema.
- La Empresa colocó a disposición de la Gobernación de Tolima “estudio sobre el catastro de redes y de toda la infraestructura que afecta a la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado sanitario y pluvial del municipio de Flandes”, con el fin de estructurar los términos de la contratación de una consultoría para el plan maestro de los sistemas de acueducto y alcantarillado sanitario y pluvial del Municipio de Flandes,

contrato que ya se ejecutó y que actualmente permite contar con una mayor definición de las necesidades de inversión en el municipio.

- Actualmente se realiza análisis de control de calidad de agua con laboratorio certificado, lo que antes de la intervención no se realizaba adecuadamente.
- Mejoramiento de las condiciones del sistema eléctrico en la planta de tratamiento, reduciendo el consumo de energía y se realizan análisis de control de calidad de agua con un laboratorio certificado, garantizado la calidad del agua suministrada, adicionalmente la continuidad en el servicio de acueducto es del 98,11% promedio.
- La empresa instaló macromedidores de salida en la Planta de Tratamiento de Agua Potable, lo que ha permitido tener información real sobre el indicador de pérdidas en el servicio de acueducto.
- Frente al servicio de alcantarillado, se realizó la intervención de puntos críticos que podrían generar altos riesgos para la comunidad, con una inversión de \$1.050 millones y se adelanta la recuperación de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Alfonso López, por valor de \$250 millones; así mismo, se ha realizado rehabilitación de aprox. 655 mts lineales y mantenimiento de redes con vector.
- En materia de aseo, se fortaleció el servicio de recolección mejorando las frecuencias y se cuenta con dos vehículos compactadores (alquiler) de mayor capacidad de recolección y apoyo para atender la producción de residuos sólidos de la población flotante, adicionalmente se tiene concepto técnico del Ministerio de Vivienda, Ciudad y territorio del proyecto de adquisición de carro recolector. Por otra parte, se obtuvo concepto favorable de Superservicios ante la reclamación por indebida cesión de 759 usuarios (pretensión Serambiental). Se han incrementado los usuarios pasando de 8.057 a 10.751 con corte mayo de 2018.
- Optimización de la gestión de cartera, con la puesta en marcha de la oficina de cobro coactivo; actualmente se encuentran en curso 47 procesos con medidas cautelares para un estimado de recuperación de \$386.963.547.